

# PROPOSTA DE PLANO DE GESTÃO

COMISSÃO DE PESQUISA E INOVAÇÃO

FCFRP/USP

PROF. CRISTINA RIBEIRO DE BARROS CARDOSO (PRESIDENTE)

PROF. LUCIANE C. ALBERICI (VICE-PRESIDENTE)

**PERÍODO:** 2024 a 2026

## APRESENTAÇÃO E MOTIVAÇÃO

Nós, Cristina Cardoso e Luciane Alberici, somos docentes da FCFRP há mais de 13 anos e atualmente Professoras Associadas do *Departamento de Análises Clínicas, Toxicológicas e Bromatológicas (DACTB)* e do *Departamento Ciências Biomoleculares (DCBm)*, respectivamente.

Durante esses anos, temos dedicado nosso trabalho à consolidação dos nossos grupos de pesquisa, à investigação científica, docência em graduação e pós-graduação, à captação de recursos financeiros, atividades de extensão e engajamento em inúmeras atividades administrativas ou de representação, dentro e fora da Unidade. Em especial, a Profa. Cristina vem atuando, nos últimos anos, como membro da Comissão Coordenadora do Programa de Pós-Graduação em Biociências e Biotecnologia (2018-2020), da Comissão de Pós-Graduação (CPG) da FCFRP/USP (2019-2021), do Conselho de Departamento-DACTB (desde 2015 até o momento), membro da Congregação da FCFRP/USP (2023-2025), membro (desde 2011) e atual vice-coordenadora do Conselho Gestor do Biotério Central USP-Ribeirão Preto, vice-coordenadora do Biotério da FCFRP (desde 2014) e membro da Rede USP de Biotérios, desde 2013 até o momento. Foi eleita como membro da diretoria da Sociedade Brasileira de Imunologia (SBI) para gestão no biênio 2020-2021 quando, além da tesouraria (em conjunto aos demais colegas da SBI), atuou ativamente no enfrentamento da emergência sanitária mundial de COVID-19, em seu período mais crítico. Em paralelo à gestão da Sociedade neste momento de crise, estabeleceu e coordena, também em integração com outros pesquisadores, o consórcio de pesquisas ImmunoCOVID, direcionado à busca de soluções para a pandemia. Atualmente, é membro do Conselho Fiscal, do Departamento de Imunologia Clínica e do Comitê Científico da Sociedade Brasileira de Imunologia. Bolsista de Produtividade

CNPq desde 2010 (atualmente nível 1D). A Profa Luciane também tem ampla experiência representativa e administrativa por ter atuado como membro da Comissão Interna de Biossegurança (2010 – 2022), do Comitê de Ética em Pesquisa Humana (2010 – 2014) e da Comissão de Graduação (desde 2023), como representante dos Profs. Doutores (2016 – 2020) e Associados (desde 2022) no Conselho Técnico Administrativo, e dos Profs. Doutores na Congregação (2011 – 2013; 2015 - 2017). No DCBm, é membro do Conselho (desde 2015), da Comissão de Planejamento Estratégico (desde 2021) e da Comissão para avaliação dos Projetos Acadêmicos dos Docentes (desde 2019). Por fim, a Profa ainda tem experiência na coordenação de Convênio entre USP e Empresa (2017- 2018). Em conjunto, as professoras têm também amplo histórico de atuação na Comissão de Pesquisa e Inovação da FCFRP/USP, ressaltando-se a participação constante durante vários anos consecutivos (Luciane desde 2013, e Cristina desde 2015), estando à frente de várias demandas relevantes dentro desta comissão (como SIICUSP, Mulheres na Ciência e Neurodiversidade).

Nas últimas gestões, sob a coordenação dos Prof. Maria Cristina Nonato/Sérgio Akira Uyemura e Maria Cristina Nonato/Andreia M. Leopoldino, tivemos a oportunidade de fazer parte da modernização das atividades desenvolvidas pela Comissão de Pesquisa, que inovou por priorizar seus pesquisadores e valorizar a FCFRP para colocá-la em posição de merecido destaque dentro da comunidade científica. No entanto, ainda há muito a se fazer e nossa proposta de trabalho visa, principalmente, renovar e agregar novas ideias, com plano de trabalho diferencial que possa promover desenvolvimento e maior preparo da área de pesquisa e inovação da Unidade frente aos desafios atuais (locais e mundiais), como temos presenciado nos últimos anos. Além disso, pretendemos dar continuidade às ações de sucesso que vêm sendo executadas nas últimas gestões.

Neste contexto, nossa Proposta de Gestão para a Comissão de Pesquisa e Inovação para os próximos 2 anos envolve, principalmente, (i) buscar novas formas de captação e otimização de recursos (públicos, privados e internacionais) para a ciência, (ii) proporcionar maiores oportunidades para nossos alunos de iniciação científica, pós-doutores e jovens pesquisadores, e (iii) unir os docentes da Unidade em torno de um Projeto de Pesquisa e Inovação contemporâneo, focado na busca de recursos e soluções para o estabelecimento de uma **Central Avançada de Biotecnologia Farmacêutica**, na FCFRP.

Assim, apresentamos abaixo nossa Proposta de Gestão e nos colocamos à disposição da comunidade da FCFRP para compor a Presidência e Vice-presidência da Comissão de Pesquisa e Inovação da unidade, no biênio 2024-2026.

# **PILARES DA NOSSA PROPOSTA DE TRABALHO**

## **CONTINUIDADE E APRIMORAMENTO DAS AÇÕES JÁ EXISTENTES**

Algumas iniciativas das gestões anteriores tiveram grande êxito. Portanto, serão mantidas e aperfeiçoadas, conforme a seguir:

### **1. PARCERIA COM AS OUTRAS COMISSÕES ESTATUTÁRIAS**

Em colaboração com as demais Comissões Estatutárias e considerando-se as demandas da nossa Unidade, planejamos continuar e promover novos eventos científicos e discussões relevantes para os pesquisadores, tais como workshops, cursos, palestras e/ou encontros, nas seguintes áreas:

**1.1 – Integração entre pesquisadores da FCFRP:** evento de apresentação de docentes e suas linhas de pesquisa para maior incentivo a colaborações locais e integração da Unidade;

**1.2 – Palestras técnicas:** direcionadas para aprimoramento e conhecimento de equipamentos ou outros avanços tecnológicos aplicados à Pesquisa e Inovação;

**1.3 – Mulheres na Ciência:** evento de sucesso na gestão anterior e que deve ser mantido, em parceria com a Comissão de Divulgação da FCFRP, para discutir como as diferenças de gênero impactam nas pesquisas e na carreira científica.

**1.4 – Neurodiversidade e Ciência:** em parceria com CG, CPG e CCEX, continuar a realização deste workshop para discutir a importância da neurodiversidade no ambiente científico. Além disso, pretendemos inovar e trazer, para a comunidade FCFRP, profissionais, palestras e ou cursos que possam instruir docentes a compreender, identificar e desenvolver estratégias diferenciais para a atuação na pesquisa e ensino a estudantes não típicos.

**1.5 - Workshop de pós-doutores:** realizar novamente o workshop, com o apoio da Comissão de Divulgação da FCFRP, para apoiar o desenvolvimento de ciência e inovação pelos pós-docs e JPs da Unidade.

## 2. DIVULGAÇÃO CIENTÍFICA

Em colaboração com a Comissão de Divulgação da FCFRP, Comissão de Cultura e Extensão (CCEX) e Comissão de Pós-Graduação (CPG), incentivaremos docentes, estudantes de iniciação científica (ICs), pós-graduandos (PGs), pós-doutorandos (pós-docs) e jovens pesquisadores (JPs) a divulgar em linguagem simples os trabalhos científicos desenvolvidos em nossa Unidade, por meio de sites e redes sociais. Pretendemos fazer com que estas ações se tornem mais frequentes e também informar sobre eventos (palestras, seminários), oportunidades (bolsas e outros) e quaisquer outras atividades científicas pertinentes. Além disso, pretendemos estabelecer e manter, de forma mais incisiva e com o apoio da Comissão de Divulgação, a comunicação com outras mídias, como Jornal da USP, Agência FAPESP de notícias e mídia jornalística, de forma geral.

## 3. LABORATÓRIOS MULTIUSUÁRIOS

Continuaremos a estimular a comunidade científica na criação, cadastramento, divulgação e utilização dessas centrais no USP Multi.

## 4. INTERAÇÃO CPqI-COMISSÃO DE BIOTÉRIO

Nesta última gestão, a CPqI uniu esforços com a Diretoria, Comissão de Biotério e com a Comissão de Ética no Uso de Animais (CEUA), para apoiar a reforma dos Biotérios I e II da Unidade, o que é fundamental para os pesquisadores da FCFRP. Neste contexto, é importante destacar aqui **o envolvimento da Professora Cristina, aqui apresentada como candidata à presidência desta comissão, no amplo planejamento, definição das plantas e das obras desta reforma.** Esta participação ocorre devido à sua presença na Comissão de Biotério local (vice-coordenação), no Conselho Gestor e vice-presidência do Biotério Central do campus USP/RP, além também de seu papel na representação do Biotério Central USP/RP na Rede USP de Biotérios. Portanto, acreditamos que esta junção de experiências na gestão de centros de criação/experimentação animal, aliada ao histórico em pesquisa, será fundamental para prosseguirmos com este grande desafio, que é proporcionar um Biotério de alta qualidade para os pesquisadores da FCFRP.

## PROPOSTAS INOVADORAS

Em adição às ações anteriormente citadas, este plano de gestão contempla, também, iniciativas inovadoras, especialmente em relação à prospecção de apoio financeiro para as pesquisas da unidade, de forma a contribuir para obtenção de recursos externos, internacionalização e desenvolvimento de projetos estratégicos, conforme a seguir.

### 1. APOIAR E INCENTIVAR A BUSCA DE RECURSOS FINANCEIROS ALTERNATIVOS

A maior parte dos auxílios à pesquisa na Unidade são oriundos de financiamentos FAPESP, FINEP, CNPq e CAPES. Outras formas de financiamento para pesquisa e bolsas são pouco exploradas e podem ser aprimoradas. Portanto, propomos:

**1.1- Divulgar, com regularidade, oportunidades de financiamento** de agências internacionais, empresas e, especialmente, fundações do exterior, como Kenneth Raining Foundation, ANR, NIH, Nature Initiatives, Yakult, SMI, dentre outras;

**1.2 – Auxiliar os pesquisadores da Unidade** na elaboração e submissão de propostas de pesquisa, inovação ou solicitação de *grants* para estágios fora do país, dirigidos às agências internacionais, empresas e, especialmente, fundações do exterior. Vale ressaltar que, de forma geral, as normas que se aplicam a propostas internacionais se diferem daquelas aqui comumente aplicadas e, por isso, faz-se necessário apoio aos pesquisadores, conforme as demandas específicas de cada órgão financiador.

### 2. INCENTIVAR A APOIAR O USO E COMPARTILHAMENTO DE DADOS DE PESQUISA

Atualmente, a formulação de planos de gestão de dados e depósito de resultados em sites ou bancos públicos de pesquisa têm sido cada vez mais exigidos por revistas científicas e agências financiadoras. Portanto, pretendemos auxiliar os pesquisadores da Unidade com planos de gestão, compartilhamento de dados de pesquisa, segurança e *open science*. Estes itens deverão ser mais explorados em nossa gestão, assim como o uso de inteligência artificial na pesquisa, dentro dos preceitos éticos necessários. Para tal, pretendemos promover encontros e apoio aos pesquisadores (docentes e não docentes) quanto ao manuseio de dados

de pesquisas, novas normas FAPESP, depósito de resultados em bancos públicos de informações científicas, ética e resguardo de confidencialidade para fins patentários.

### **3. BIOSSEGURANÇA**

É necessário abordarmos questões relacionadas ao manuseio de patógenos de alta periculosidade, novas emergências sanitárias, organismos geneticamente modificados, riscos físicos e químicos no desenvolvimento de projetos de pesquisa e inovação (em conjunto às Comissões de Biotério e Biossegurança da FCFRP).

### **4. APOIO E INCENTIVO À FUNDAÇÃO DE APOIO À PESQUISA DA FCFRP**

Esta iniciativa é fundamental para melhor desenvolvimento das pesquisas, assessorias ou consultorias científicas e gestão de recursos nacionais ou internacionais.

### **5. INCENTIVO À CRIAÇÃO DE PÁGINAS, SITES E REDES SOCIAIS DOS LABORATÓRIOS DE PESQUISA DA FCFRP**

É necessário que o desenvolvimento científico da Unidade seja adequadamente exposto e divulgado a interessados ou visitantes externos. Para tal, em parceria com a Comissão de Divulgação da FCFRP, serão apoiadas iniciativas para criação destas páginas/sites em português e, especialmente, em inglês, para promoção da internacionalização dos docentes e de suas pesquisas e facilitar seu conhecimento por pares, no exterior;

### **6. INICIATIVA “CAFÉ COM CIÊNCIA”**

Pretendemos promover encontros mais interativos, contando também com o apoio de grandes empresas, de forma a propiciar maiores oportunidades de contato entre os pesquisadores da unidade, apoiar colaborações internas e com a iniciativa privada.

## **7. MAIOR APROXIMAÇÃO E BUSCA POR PARCERIAS ENTRE INICIATIVA PRIVADA, PARQUE TECNOLÓGICO SUPERA E FCFRP**

Esta iniciativa tem por objetivo criar oportunidades de fomento, pesquisa e inovação dentro e fora da Unidade. Em especial, pretendemos, juntamente à CPG, promover eventos que possam oferecer novas perspectivas futuras e reduzir as distâncias entre a Universidade e o mercado de trabalho fora do setor público. Pretendemos criar um portfólio da Pesquisa, com o apoio da Comissão de Divulgação. Estes planos serão fundamentais para aumentar o interesse de pesquisadores, pós-graduandos e pós-docs pela pesquisa, pós-graduação, inovação e empreendedorismo.

## **8. CENTRAL AVANÇADA DE BIOTECNOLOGIA FARMACÊUTICA DA FCFRP/USP**

A idealização e atuação na prospecção de recursos e colaborações para montagem desta CENTRAL MULTIUSUÁRIO origina-se da ideia de colocar a pesquisa e inovação da FCFRP/USP em destaque nos cenários nacionais e internacionais, por meio de um grande projeto colaborativo que também poderá integrar diferentes docentes e áreas da Unidade. Esta iniciativa, que visa propiciar a instalação de um espaço único congregando salas de biossegurança nível 3, biotério e sala limpa para formulação de produtos em condições GMP (*Good Manufacturer Practices*), atenderá necessidades veementes e demandas antigas da FCFRP. De fato, nossa unidade, enquanto centro de ensino superior e pesquisa em Ciências Farmacêuticas, possui capacitação e um substancial conjunto de competências que a habilita para reposicionamento, desenvolvimento de novos fármacos, terapias inovadoras e avançadas, em completa integração com as necessidades contemporâneas de nossa sociedade. É importante ressaltar também que a instalação da estrutura GMP possibilitará um grande avanço na aplicação das ciências básicas aqui desenvolvidas, permitindo a produção de insumos para testes clínicos e o progresso das pesquisas com seres humanos. A montagem da estrutura NB3 permitirá também o progresso de diversos projetos de pesquisa com aplicação biotecnológica, da FCFRP, USP e externos, especialmente aqueles que requerem o manuseio de patógenos de alta periculosidade, como o desenvolvimento de vacinas e medicamentos anti-virais, atuação com patógenos multi-resistentes e outros. Portanto, esta central já projetada e orçada por empresa especializada (planta arquitetônica ao final) representará um grande avanço da FCFRP/USP em direção ao enfrentamento rápido e eficiente de outras crises sanitárias locais ou mundiais, necessidade para a qual devemos estar preparados, conforme claramente evidenciado nestes anos de pandemia. Finalmente, além de alavancar a produção

de terapias avançadas, o apoio e busca de soluções para implementar esta iniciativa NB3-GMP para montagem do **Centro Avançado de Biotecnologia Farmacêutica** será fundamental para o desenvolvimento científico e tecnológico da FCFRP, do Campus USP Ribeirão Preto e de nosso país.

## **CONSIDERAÇÕES FINAIS**

A Chapa propõe liderar a Comissão de Pesquisa e Inovação da FCFRP/USP no biênio 2024-2026, por meio da atuação das professoras Cristina Cardoso e Luciane Alberici como candidatas à presidência e vice-presidência, respectivamente, em conjunto aos membros da Comissão Pesquisa e demais colegas da FCFRP.

Enfatizamos a continuidade e a necessidade de aprimoramento de iniciativas bem-sucedidas, como parcerias interdisciplinares, eventos científicos e a promoção da participação feminina na ciência. Além disso, propomos inovações, como a busca por novas fontes de fomento à ciência em prol de nossa Unidade e a junção de esforços para a criação de um Centro Avançado de Biotecnologia Farmacêutica.

Este plano de gestão evidencia nossa visão estratégica para posicionar a FCFRP/USP como referência em pesquisa e inovação, abordando desafios contemporâneos, locais e mundiais. Finalmente, nos destacamos como uma escolha sólida para impulsionar o desenvolvimento científico e tecnológico da unidade nos próximos dois anos.

Ribeirão Preto, 17 de novembro de 2023.