

## **Plano de Gestão para a Comissão de Pós-Graduação (2024-2026)**

### **Candidatas:**

Profa. Dra. Elaine Cristina Pereira De Martinis (Presidente)

Profa. Dra. Renata Fonseca Vianna Lopez (Vice-Presidente)

"Se você quer ir rápido, vá sozinho. Se quiser ir longe, vá acompanhado"

Provérbio africano

Tendo em vista nosso engajamento na Comissão de Pós-Graduação (CPG) há vários anos, especialmente no último biênio na Presidência e Vice-Presidência, consideramos a reflexão sobre esse provérbio africano muito oportuna. Faz parte de nossa humanidade muitas vezes querer cuidar primeiro de nossos interesses particulares, o que em nosso contexto pode ser traduzido como: "meus projetos", "meus orientados", "meus prazos", "minha disponibilidade"... Quantas vezes somos propensos a essas atitudes!

Entretanto, a presidência de uma comissão estatutária na USP, especialmente a Comissão de Pós-Graduação, não é sobre o "eu", é sobre o "nós". Nossos docentes e discentes precisam atingir objetivos que podem ser medidos por métricas científicas, mas principalmente, precisamos cuidar uns dos outros, e crescermos juntos.

Neste sentido, percebemos que é muito importante a realização de atividades como o evento que promovemos neste ano sobre: "A centralidade do humano no espaço universitário: desafios e oportunidades". Também, é premente auxiliar nossos futuros Mestre e Doutores a vislumbrar outras oportunidades de inserção no mercado de trabalho, além da academia. Nossa sociedade precisa dos talentos que temos a honra de formar na pós-graduação da FCFRP-USP, e nós temos por mister orientá-los também neste sentido.

Para atingir este objetivo, uma das possibilidades é promover eventos, como o que realizamos em 2023, em conjunto com a Comissão de Pesquisa: "1º Workshop Pós-Graduação e Empreendedorismo: a valorização da Pós-Graduação na empregabilidade e empreendedorismo".

Ao longo desses anos na CPG, foi também possível verificar a necessidade do trabalho conjunto das Comissões Coordenadoras dos Programas de Pós-Graduação para superar desafios e ter sucesso nas avaliações e em editais que são de interesse comum dos PPGs.

Neste espírito colaborativo, mas de maneira mais objetiva, detalhamos a seguir o nosso Plano de Gestão:

- Promover e gerenciar o ensino de Pós-Graduação dos Programas de Pós-Graduação (PPGs) da FCFRP-USP, mantendo o nível de excelência, sempre com crescente internacionalização, especialmente com o credenciamento de co-orientadores estrangeiros e apoio a teses em dupla-titulação com universidades de excelência; captação de recursos em editais específicos para internacionalização (ex. PRINT-CAPEs, CAPEs-COFECUB, FAPESP-SPRINT ou similares);

- Promover ações específicas para internacionalização, pelo estímulo ao oferecimento de disciplinas com colaboradores internacionais em co-responsabilidade com docentes do PPG; oferecimento de disciplinas a alunos estrangeiros não matriculados nos nossos programas (maior divulgação no exterior); consolidação de um "núcleo" de disciplinas oferecidas sempre em inglês; maior interação do corpo docente e discente com pesquisadores estrangeiros, pelo apoio à participação em atividades conjuntas, como missões e estágios no exterior, bem como pela vinda de pesquisadores visitantes (palestras, workshops, entre outros), promovendo um ambiente internacional da FCFRP-USP. Para isso, é importante a atenção e a inscrição em programas de apoio, tanto da USP como externos, a exemplo do "Programa de Apoio

- Trabalhar em sintonia com a Pró-Reitoria de Pós-Graduação da USP e Conselho de Pós-Graduação, a fim de agilizar o encaminhamento e a tramitação das solicitações dos Programas de Pós-Graduação da FCFRP-USP, com atenção especial aos sistemas digitais de assinaturas e de depósito de teses e dissertações;

- Representar nossa unidade na Câmara de Avaliação da PG (ou outra que seja designado pela Pró-Reitoria), emitindo pareceres e participando de reuniões regularmente;

- Aumentar a visibilidade da Pós-Graduação da FCFRP-USP, através da divulgação regular de atividades e eventos dos PPGs pelo e-mail de comunicação da unidade, pelo Youtube (em parceria com outras comissões da unidade) e/ou na Home-Page da CPG, tais como: defesas de teses e dissertações, seminários promovidos pelos PPGs, editais relacionados à pós-graduação, bem como oportunidades externas de interesse para orientadores, discentes e egressos; participar de ações centrais promovidas pela PRPG (por ex., ExpoPG);

- Manter uma discussão permanente sobre as atividades e regulamentos dos PPGs, a fim de identificar pontos que possam ser valorizados, modificados e/ou aprimorados, especialmente considerando atividades no formato híbrido e/ou remoto, bem como para a implementação de iniciativas de inclusão social e fortalecimento da diversidade;

- Aprimorar a formação dos pós-graduandos para atividades didáticas de graduação estimulando e divulgando o Programa PAE (atentos oportunidades de Inclusão, como o PAE Mães Pesquisadoras). Além disso, sempre incentivar a pró-atividade dos alunos e a participação também em módulos com propostas inovadoras, transdisciplinares, voltadas para Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) e curricularização da extensão;

- Estimular a participação dos PPGs da FCFRP-USP em editais que possam contribuir para atração de demanda qualificada internacional para nossa unidade, como por exemplo o Programa - Grupo de Cooperação Internacional de Universidades Brasileiras (GCUB) de Mobilidade Internacional (GCUB-Mob), coordenado pela PRPG.

- Estimular a realização de eventos pelos PPGs da FCFRP-USP (Escolas de Verão, Escolas de Inverno, etc) para divulgação das linhas de pesquisa dos PPGs e atração de bons estudantes para os Programas. Modernizar e aprimorar os processos seletivos, com implementação Ações Afirmativas e de Inclusão, de acordo com as diretrizes aprovadas pelo Conselho de Pós-Graduação da USP.

- Junto com as Comissões Coordenadoras de Programas (CCP), garantir o ensino de pós-graduação de qualidade, dando suporte à submissão de propostas para editais de agências de fomento específicos para realização de Escolas de Altos Estudos e Escolas Avançadas, entre outras;

- Incentivar a participação de docentes e discentes em eventos e programas internacionais de formação promovidos por sociedades científicas das diferentes áreas relacionadas às Ciências Farmacêuticas e afins, considerando que há muita oportunidade de fomento e de premiações junto a essas entidades;

- Estimular a participação de docentes e de discentes como membros efetivos e/ou membros de diretoria em sociedades científicas para promoção e defesa da pós-graduação em Ciências Farmacêuticas e áreas correlatas aos PPGs (ex. ABCF, SBM, SBI, SBQ, SBPq, etc)

- Zelar pela conduta ética dos estudantes e dos pares, incentivando as disciplinas relacionadas ao tema e mantendo a CPG/CCPs como fóruns permanentes para discussão;

- Dar apoio à comunidade da pós-graduação a fim de promover a Saúde Mental, o respeito à diversidade em todos os aspectos e a cooperação mútua. Para isso, é importante a participação de membros da CPG e das CCPs em eventos de orientação sobre esses assuntos (Ex. Fórum de Saúde Mental) e engajamento em entidades para acolhimento e defesa de direitos dos mais vulneráveis (por ex. CAV-Mulheres);

- Ter a CPG como um fórum para orientadores e discentes, a fim de aperfeiçoar a tramitação de documentos junto aos órgãos e colegiados competentes na regulação de aspectos éticos e ambientais (CEP, CEUA, Sisgen, etc).

- Apoiar os estudantes e orientadores para aderência às diretrizes Comissão Interna de Biossegurança aprovadas pela CPG;

- Estimular o empreendedorismo junto aos estudantes de pós-graduação, através de seminários com profissionais experientes na área e com agências de inovação (ex: INOVA-USP, PIPE-FAPESP), entre outros;

- Identificar oportunidades de inovação para os PPGs, com atenção para editais divulgados e/ou promovidos pela Agência USP de Inovação (ex. EMBRAPPII, entre outros), possibilidade de bolsas advindas de empresas para suporte à PG, estímulo ao estágio de pós-graduandos em empresas; promover o diálogo com docentes dos próprios PPGs ou externos, que tenham experiência na interação com empresas; proposta de atividades comuns aos três programas, sobre Empreendedorismo/Inovação;

- Identificar oportunidades dentro da USP (editais da PRPG e de outras pró-reitorias), bem como junto a agências de fomento que estejam relacionadas ao aprimoramento da Pós-Graduação para a submissão de propostas.

- Apoiar especialmente a participação dos orientadores na liderança e/ou colaboração em editais que vislumbrem cooperações internacionais (programas e chamadas específicas da CAPES, CNPq, entre outros), com divulgação para a comunidade da Pós- Graduação da FCFRP-USP;

- Promover um ambiente em que seja valorizado o planejamento científico de médio e longo prazo, em uma postura pró-ativa, estimulando a formulação de projetos de colaboração entre os orientadores de diferentes programas (multi e transdisciplinaridade), com incentivo à implementação de facilities e equipamentos multiusuários;

- Manter um fórum permanente de discussões e planejamento de ações junto às agências de fomento e de bolsas para Pós-Graduação, lutando pela valorização dos pós-graduandos, com apoio à dedicação integral às atividades acadêmicas e de pesquisa.

- Incentivar a participação de orientadores e docentes em chamadas para concorrer a prêmios de sociedades e congressos científicos (entre outros), aumentando a visibilidade e trazendo reconhecimento externo e recursos para os PPGs.

- Ser um canal aberto para ouvir as demandas dos pós-graduandos, para encaminhamento a serviços competentes de acolhimento e bem estar, divulgando e incentivando a participação de todos em atividades promovidas pela Equipe de Acolhimento e Bem-Estar Estudantil da FCFRP.

- Manter e ampliar as ações para avaliação de egressos, como forma de fazer diagnóstico e planejar novas ações, com o reconhecimento de pontos de excelência dos PPGs e

- Trabalhar de forma integrada com as demais instâncias da FCFRP-USP, no que tange ao incentivo à participação em chamadas financiadas de colaboração e formação do estudante de pós-graduação, com incentivo ao engajamento de orientadores e discentes em editais que contemplem a inclusão, diversidade e direitos humanos;

- Acompanhar a execução do projeto da PG contemplado no edital de Ações Estruturantes da CODAGE, na modernização de equipamentos de informática e reforma das salas de aula da PG.

Detalhamos a seguir, propostas específicas para interação com outras comissões estatutárias da FCFRP-USP.

### **Comissão de Pesquisa e Inovação:**

Considerando que grande parte da pesquisa desenvolvida no Brasil é realizada por estudantes de pós-graduação, pretendemos manter um diálogo constante com a Comissão de Pesquisa da FCFRP-USP a fim de trabalharmos em conjunto na identificação de ideias e propostas de excelência para serem apoiadas junto aos PPGs. Algumas das ações envolverão:

- Identificar as oportunidades de editais de Agências de Fomento, Órgãos Governamentais, Agências Internacionais e Empresas do Setor Produtivo para a submissão de propostas dos orientadores dos PPGs ou equipes de pesquisadores que incluam orientadores;
- Promover maior integração entre os orientadores, por meio de realização de Workshop conjunto dos PPGs, a fim de identificar possíveis áreas para estreitar colaborações e aumentar o impacto científico e social de nossas pesquisas.
- Divulgar em conjunto com a Comissão de Pesquisa, editais para financiamentos de pesquisa, inclusive bolsa de Produtividade em Pesquisa do CNPq.
- Promover oficinas para esclarecimentos e elaboração de propostas de projetos para grandes editais;
- Reforçar as interações com a iniciativa privada, para que nossos alunos possam vislumbrar possibilidades de atuação em empresas e também como empreendedores, com empresas do setor Farmacêutico e afins.
- Organizar seminários em conjunto, priorizando a transversalidade, a fim de contribuir para o desenvolvimento do senso crítico e reflexivo dos estudantes de Pós- Graduação.
- Trabalhar pela manutenção da vitalidade e crescimento de nossos PPGs, em conjunto com a Comissão de Pesquisa, a fim de credenciar novos docentes nos programas de pós-graduação de nossa unidade, bem como incentivar o engajamento de pós-doutorandos em atividades dos PPGs.
- Promover boas práticas científicas, com apoio para a gestão de dados, desde sua geração, guarda e divulgação, divulgando iniciativas da Agência USP de Gestão da Informação (AGUIA) e do movimento Ciência Aberta.
- Reforçar as ações relacionadas a Ética em pesquisa e gestão de dados, promovendo um ambiente de bom relacionamento entre os estudantes, docentes, seus pares e funcionários.
- Promover evento sobre desafios atuais em Inteligência Artificial na ciência.

ambiente adequado para reconhecer e desenvolver seus talentos.

- Compartilhar dados da PG com a Comissão de Pesquisa, a fim de aperfeiçoar a gestão e a elaboração de relatórios institucionais.

- Trabalhar em conjunto com os orientadores e discentes, com apoio da Comissão de Pesquisa, para implementar e modernizar as homepages dos grupos de pesquisa dos PPGs, utilizando as ferramentas já disponibilizadas pela incubadora de sites do STI-USP, ou outras mais adequadas. Essa ação será muito importante para fomentar novas colaborações, bem como para atrair demanda qualificada de ingressantes para nossos PPGs.

- Fomentar o Empreendedorismo e a Inovação a partir dos trabalhos desenvolvidos em nossos PPGs, pela promoção de eventos na FCFRP-USP com convidados da iniciativa privada, bem como atuar como facilitador de visitas de orientadores e discentes a empresas do setor farmacêutico e afins. Outra linha de atuação é na valorização e incentivo da participação de docentes e discentes em atividades de inovação promovidas pela PRPG em conjunto com o Inova USP.

- Trabalhar juntos, para promover em editais de ambas comissões, ações afirmativas para inclusão e enriquecimento cultural da comunidade da FCFRP-USP.

### **Comissão de Graduação:**

Os estudantes de graduação são candidatos a se tornarem nossos futuros estudantes de pós-graduação. Desta forma, a aproximação da CPG com a CG é importante para:

- Estimular a atuação dos estudantes de Pós-Graduação junto aos estudantes de graduação em disciplinas, através do Programa PAE, aproveitando oportunidades de conhecer e colaborar em disciplinas com caráter inovador e em vários ambientes (ex. disciplinas de Curricularização da Extensão), inclusive com o uso de ferramentas da área de Tecnologias da Informação e Comunicação (TICs).

- Incentivar o maior envolvimento dos pós-graduandos, em conjunto com os orientadores, na elaboração e nas bancas de Trabalhos de Conclusão de Curso;

- Promover maior integração e divulgação da pós-graduação, com engajamento dos pós-graduandos em eventos e outras atividades promovidas pelos graduandos, sempre que possível (Jovem Cientista, Ligas, ENFARP, entre outros).

- Incentivar a apresentação de seminários por estudantes e/ou egressos de pós-graduação junto aos graduandos da FCFRP-USP, para exposição das pesquisas realizadas junto aos Programas, ampliando a interação dos graduandos e pós-graduandos em vários momentos da graduação, especialmente entre os alunos dos últimos anos, para conhecerem melhor nossos PPGs.

- Estimular a participação de orientadores dos PPGs no Programa de Desenvolvimento Docente, promovido pelas Pró-Reitorias de Graduação e Pós-Graduação - USP.

- Promover na FCFRP Workshop sobre "Estratégias de Didáticas no Ensino Superior", com a participação do público docente e discente. Há expectativa que esse evento possa ocorrer anualmente, complementando as atividades do Programa de Aperfeiçoamento de Ensino (PAE).

- Incentivar os orientadores dos PPGs a oferecerem atividades em língua inglesa em que esteia

### **Comissão de Cultura e Extensão:**

A CCEX realiza diversas atividades relacionadas à aproximação da FCFRP-USP com a sociedade. Além da importância social e de contribuírem para a formação humanística de nossos PGs, estas atividades são altamente valorizadas no âmbito das avaliações dos PPGs pela CAPES e também em editais de fomento à pesquisa, pois muitos projetos solicitam que se demonstre a adesão aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável das Organizações das Nações Unidas (ODS-ONU). Além disso, podem contribuir para a ascensão da USP em "rankings" internacionais, por ex.: "Times Higher Education".

Desse modo, é evidente que a comunidade dos PPGs (docentes e discentes) podem e devem contribuir com seu conhecimento em diversas atividades da CCEX, portanto trabalharemos em conjunto a fim de:

- Estimular os estudantes de Pós-Graduação a se integrarem em Projetos da CCEX, como Feira de Profissões, Campanha 5 de maio, visitas monitoradas, USP 60+, entre outros.
- Participar de forma articulada com a CCEX de editais da PRCEU que tenham previsão de concessão de bolsas a pós-graduandos (ex.: edital USP ONU-ODS).
- Planejar, juntamente com graduandos da FCFRP-USP, a viabilidade de inserção de pós-graduandos junto ao Projeto Migrar e outros similares;
- Incentivar os orientadores com maior vocação para a extensão, a participarem de propostas do Projeto Rondon o similares, fomentando que sejam vislumbradas novas iniciativas de extensão junto aos PPGs;
- Planejar ciclos de palestras a estudantes do Ensino Médio das escolas públicas de Ribeirão Preto por docentes e discentes dos PPGs (e também da graduação), a fim de informar e esclarecer esses estudantes sobre as oportunidades de acesso à USP;
- Incentivar os orientadores dos PPGs a oferecerem atividades de extensão, com a participação de pós-graduandos, principalmente Campanha 5 de maio, visitas monitoradas, projetos no Horto Medicinal e outras, relacionados aos ODS-ONU (principalmente 1, 3, 5, 2, 4, 10 e 17);
- Incentivar orientadores e pós-graduandos a participarem de atividades culturais promovidas na FCFRP (exposições, apresentações, etc.)
- Incentivar orientadores e discentes PAE a participarem de módulos da graduação integrados com a Cultura e Extensão (ex.: Extenfarma 1 e 2, Roda Farmacêutica).
- Continuar oferecendo Workshop dos PPGs, Escolas de Verão e Inverno.

### **Comissão de Inclusão e Pertencimento (CIP):**

Nossa interação com a CIP será pautada pelas diretrizes para Ações Afirmativas e Inclusão na PG aprovadas pelo Conselho de Pós-Graduação em abril deste ano.

Segundo o Grupo de Trabalho (GT) da PG para Ações Afirmativas e Inclusão na PG, uma vez acordada a importância de se tomar a justiça distributiva como princípio orientador da PG na USP, deve ficar a cargo de cada CPG ou CPG escolher ou desenvolver normas, procedimentos e práticas que sejam adequadas aos propósitos, compromissos e contextos dos PPGs.

Neste sentido, há algumas possibilidades relacionadas ao **ingresso** (por ex.: editais com

oferecer apoio para elaboração de projetos; captação de potenciais ingressantes por meio de abertura de vagas para alunos especiais em disciplinas com público especificado; eliminação de barreiras vinculadas à condição sócio-econômica dos candidatos). Outra possibilidade apontada pelo GT está ligada ao **estabelecimento de prioridades na concessão de bolsas de estudo, concessão de auxílios financeiros** (participação em eventos, tradução de textos, por ex.), **criação de programas de Tutoria e acompanhamento de ingressantes**, além da **melhoria da infra-estrutura** por parte de órgãos centrais da USP). Uma terceira linha de ação prevê o **fomento a uma cultura da diversidade, antirracista, anissexista e anticapacitista**.

Diante deste cenário, nesta última gestão da CPG, foi decidido pela isenção da taxa de inscrição nos processos seletivos dos PPGs, como uma medida visando à inclusão. Outra medida adotada tem sido, na medida do possível, de acordo com o regulamento de cada programa, ampliar o escopo dos exames de inglês aceitos para inscrição nos processos seletivos de ingresso. Entretanto, certamente muitas outras medidas de Ações Afirmativas e Inclusão deverão ser discutidas e implementadas nesta próxima gestão.

### **Comissão de Relações Internacionais:**

A internacionalização é requerimento fundamental para a manutenção do nível de excelência dos PPGs da FCFRP-USP. Desta forma, a CPG deve atuar com muita proximidade da CRInt a fim de:

- Identificar e divulgar oportunidades de cooperação internacional;
- Estimular o estabelecimento de convênios internacionais que permitam a Dupla-Titulação de Pós-Graduandos, mobilidade de docentes orientadores e estudantes a centros no exterior;
- Oferecer um fórum permanente para apoio à tramitação de documentos necessários para intercâmbios de pesquisa vinculada à PG, facilitando a implementação das ações decorrentes dos acordos internacionais, especialmente na tramitação digital de convênios;
- Planejar missões no exterior para divulgação dos PPGs e atração de novos estudantes do exterior.

Planejar seminários internacionais para estímulo do estabelecimento de novas colaborações internacionais pelos orientadores dos PPGs.

Enfim, como candidatas à Presidência e Vice-Presidência da CPG, colocamo-nos à disposição para caminharmos juntos, com diálogo, atenção e respeito às necessidades da comunidade FCFRP- USP, especialmente no que tange à Pós-Graduação.

Ribeirão Preto, 17 de novembro de 2023.

Prof.a. Dra. **Elaine Cristina Pereira De Martinis**  
(Candidata a Presidente da CPG)

Prof.a. Dra. **Renata Fonseca Vianna Lopez**  
(Candidata a Vice-Presidente da CPG)